

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Mes de Enero del 2021

Ente Público	441 - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE
Programa presupuestario	2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR
Definición del Programa	Fortalecer los esquemas de vinculación de los egresados de educación superior con el sector educativo, social y productivo que incidan en el bienestar social, el crecimiento económico y la transferencia de conocimientos científicos tecnológicos con un alto grado de responsabilidad social, mediante la disposición transparente y oportuna de los recursos. Así como la difusión y divulgación del arte, la cultura y la ciencia en conjunto con la promoción del deporte para el fortalecimiento de la formación integral de manera incluyente y con sentido humanista que aporten soluciones innovadoras al entorno.
Problema que atiende el Programa	1871 - Los egresados de la Universidad Tecnológica Paso del Norte se encuentran insatisfechos con la educación recibida

POBLACIONES					
Tipo	Descripción	Unidad de Medida Población	Total	Mujeres	Hombres
REFERENCIA	Alumnas y alumnos	Alumnas y alumnos	160,447	83,466	76,981
NO AFECTADA	Alumnas y alumnos	Alumnas y alumnos	99,620	51,803	47,817
POTENCIAL (AFECTADA)	Alumnas y alumnos	Alumnas y alumnos	60,827	31,663	29,164
OBJETIVO	Alumnas y alumnos	Alumnas y alumnos	1,400	700	700
POSTERGADA	Alumnas y alumnos	Alumnas y alumnos	59,427	30,963	28,464

ALINEACIÓN A INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	
Eje rector - Tema - Eje Transversal	E103T2 - DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL - EDUCACIÓN - DERECHOS HUMANOS E INCLUSIÓN SOCIAL
	Objetivos De Desarrollo Sostenible
OBJETIVO	OD04 - Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos
	Plan Nacional De Desarrollo
TEMA	E203 - Derecho a la educación
	Plan Estatal De Desarrollo
OBJETIVO	E1—14 - Fortalecer la innovación científica y tecnológica en las instituciones educativas, para contribuir al desarrollo económico y la competitividad del estado.
	Programas De Mediano Plazo
OBJETIVO	PS10090001 - Mejorar la efectividad de la gestión organizacional, administrativa y académica en las instituciones educativas de Chihuahua.
OBJETIVO	PS10080001 - Fortalecer y consolidar la vinculación y la participación de diferentes sectores de representatividad social como agentes coadyuvantes de la tarea educativa y de los factores extraescolares que impactan en el sistema educativo, a partir de la movilidad de los capitales académico, económico y social de los individuos.

PRESUPUESTO DEL PROGRAMA							
Mensual				Acumulado			
Autorizado	Modificado	Gasto	% de gasto / modificado	Autorizado	Modificado	Gasto	% de gasto / modificado
6,726,136.74	6,726,136.74	0.00	.00	6,726,136.74	6,726,136.74	0.00	.00

INDICADORES DEL PROGRAMA				
Total de indicadores en el año	Indicadores con avance programado en el periodo	Indicadores con avance	Indicadores sin avance	Indicadores sin avance - Con justificación
17	1	3	14	14

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Mes de Enero del 2021

Ente Público	441 - UNIVERSIDAD TECNOLOGICA PASO DEL NORTE
Programa presupuestario	2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR
Definición del Programa	Fortalecer los esquemas de vinculación de los egresados de educación superior con el sector educativo, social y productivo que incidan en el bienestar social, el crecimiento económico y la transferencia de conocimientos científicos tecnológicos con un alto grado de responsabilidad social, mediante la disposición transparente y oportuna de los recursos. Así como la difusión y divulgación del arte, la cultura y la ciencia en conjunto con la promoción del deporte para el fortalecimiento de la formación integral de manera incluyente y con sentido humanista que aporten soluciones innovadoras al entorno.
Problema que atiende el Programa	1871 - Los egresados de la Universidad Tecnológica Paso del Norte se encuentran insatisfechos con la educación recibida

FUENTES DE FINANCIAMIENTO								
Clave	Descripción	Origen	Interrelaciones	Porcentaje	Autorizado	Modificado	Gasto	Variación
1179021	CONTRAPARTE ESTATAL A REASIGNACIONES DE RECURSOS FEDERALES ORDINARIAS SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA 2021	RECURSOS FISCALES	2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR	50.00%	3,363,068.37	3,363,068.37	.00	3,363,068.37
2579021	REASIGNACIONES DE RECURSOS FEDERALES ORDINARIAS SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA 2021	RECURSOS FEDERALES	2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR	50.00%	3,363,068.37	3,363,068.37	.00	3,363,068.37
Total de presupuesto				100.00%	6,726,136.74	6,726,136.74	.00	6,726,136.74

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
 Mes de Enero del 2021

441 - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE															
2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR															
Objetivos		Indicador					Meta		Avances del Indicador				Medio de Verificación	Supuestos	
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia/Traectoria	Fórmula / Variantes de la Fórmula	Clasificación	Unidad de Medida	Valor Reprog.	Meta	Valor Logrado del mes	Av. Men.	Valor Logrado Acumulado	Av. Acu.		
FIN	Contribuir al desarrollo de los egresados a través de la vinculación con el sector productivo mediante los convenios de colaboración para que obtengan trabajo a seis meses de su egreso.	Porcentaje de egresados por cohorte generacional que se incorporan al mercado laboral a seis meses de su egreso. Este indicador mide los egresados de TSU y Licenciatura que se encuentran laborando a seis meses de su egreso.	PORCENTAJE	Estratégico Eficacia Anual REGULAR CONSTANTE	(EML/TE)*100 EML = Egresados trabajando a seis meses de su egreso TE = Total de egresados	ACUMULADO CONSTANTE	Egresados Egresados	210.00 360.00	58.33	0.00	0.00	0.00	0.00	www.utpn.edu.mx	
Justificación : Este mes de enero no aplica, los resultados de los egresados enero-abril se reportarán en mayo.															
Observaciones :															
PROPOSITO	Los Egresados de la Universidad Tecnológica Paso del Norte se encuentran satisfechos con la educación recibida	Porcentaje de egresados satisfechos con la educación recibida por parte de la Universidad. Este indicador muestra los egresados de TSU y LIC que se encuentran satisfechos con la educación recibida por parte de la institución en una escala de 1 al 5 donde 4 es satisfecho y 5 muy satisfecho.	PORCENTAJE	Estratégico Calidad Anual REGULAR CONSTANTE	(TEMSyS/TEE)*100 TEMSyS = Total de egresados muy satisfechos y satisfechos. TEE = Total de egresados encuestados	ACUMULADO ACUMULADO	Egresados Egresados	480.00 1,600.00	30.00	0.00	0.00	0.00	0.00	www.utpn.edu.mx	Los egresados contestan las encuestas y estas se encuentran disponibles en el sistema
Justificación : Este mes de enero no aplica, los resultados de los egresados enero-abril se reportarán en mayo.															
Observaciones :															
COMPONENTE C01	Egresados titulados	Porcentaje de egresados titulados de una misma generación. Este indicador muestra a los egresados de LIC de una misma generación titulados.	PORCENTAJE	Estratégico Eficacia REGULAR CONSTANTE	(TAT/TANI)*100 TAT = Total de alumnos titulados TANI = Total de alumnos de nuevo ingreso	CONSTANTE CONSTANTE	Titulados Alumnas y alumnos	175.00 250.00	70.00	0.00	0.00	0.00	0.00	www.utpn.edu.mx	Los egresados culminan sus estudios y realizan el proceso de titulación
Justificación : Este indicador no aplica este mes por que los alumnos se encuentran cursado la estadia.															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0101	Conclusión del Servicio Social	Porcentaje de egresados que realiza su servicio social. Este indicador muestra a los egresados de TSU y LIC que realizaron su servicio social.	PORCENTAJE	Gestión Eficacia REGULAR CONSTANTE	(ESS/TE)*100 ESS = ESS = Egresados que realizan su servicio social TE = TE = Total de egresados	ACUMULADO ACUMULADO	Egresados Egresados	450.00 450.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	www.utpn.edu.mx	Los egresados realizan su servicio social adecuadamente
Justificación : Este mes de enero no aplica, los resultados de los egresados enero-abril se reportarán en mayo.															
Observaciones :															

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
 Mes de Enero del 2021

441 - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PÁSO DEL NORTE															
2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR															
Objetivos		Indicador					Meta		Avances del Indicador				Medio de Verificación	Supuestos	
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia/Traectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Clasificación	Unidad de Medida	Valor Reprog.	Meta	Valor Logrado Del mes	Av. Men.	Valor Logrado Acumulado	Av. Acu.		
ACTIVIDAD C0102	Realización de estadías	Porcentaje de egresados que realiza sus estadías.	PORCENTAJE	Gestión Eficacia	(EE/TE)*100		Egresados	450.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	www.utpn.edu.mx	Los egresados realizan su estadía adecuadamente
		Este indicador muestra a los egresados de TSU y LIC que realizan sus estadías.		RÉGULAR CONSTANTE	EE = Egresados en estadías	ACUMULADO	Egresados								
					TE = Total de egresados	ACUMULADO	Egresados	450.00		0.00		0.00			
Justificación : Este mes de enero no aplica, los resultados de los egresados enero-abril se reportarán en mayo.															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0103	Promoción de movilidad nacional o internacional	Porcentaje de alumnos que participan en movilidad nacional o internacional.	PORCENTAJE	Gestión Eficacia	(AM/MA)*100		Alumnas y alumnos Matricula	10.00	0.71	0.00	0.00	0.00	0.00	www.utpn.edu.mx	Existen convenios y las facilidades para que los estudiantes participen en programas de movilidad nacional e internacional
		Este indicador nos mostrará los alumnos que participan en movilidad nacional o internacional.		ASCENDENTE	AM = Alumnos en movilidad nacional e internacional	ACUMULADO	Alumnas y alumnos Matricula								
					MA = Matricula otorgada.	CONSTANTE	Matricula	1,400.00		1,400.00		1,400.00			
Justificación : Este mes se destina a la atención propia de las necesidades de inicio del cuatrimestre															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0104	Realización de visitas industriales	Porcentaje de visitas realizadas al sector público, privado o social.	PORCENTAJE	Gestión Eficacia	(NVR/NVP)*100		Visitas	40.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	www.utpn.edu.mx	Las empresas solicitan o acceden a recibir a los alumnos en sus instalaciones
		Este indicador mide las visitas realizadas por grupos de técnico superior universitario o ingeniería para el cumplimiento del modelo educativo del subsistema.		RÉGULAR CONSTANTE	NVR = Número de visitas realizadas	ACUMULADO	Visitas								
					NVP = Numeros de visitas programadas	CONSTANTE	Visitas	40.00		40.00		40.00			
Justificación : No se tuvieron visitas de manera presencial debido a la contingencia sanitaria por COVID.															
Observaciones :															
COMPONENTE CUZ	Ingresos propios captados	Porcentaje de ingresos propios obtenidos por diferentes conceptos y que no provienen de las aportaciones que otorgan como subsidio Federal y Estatal.	PORCENTAJE	Estratégico Eficacia Anual	(IPC/PTA)*100		Ingresos	10,000,000.00	32.45	781,596.90	2.54	781,596.90	2.54	www.utpn.edu.mx	La institución capta ingresos propios y pueden ser utilizados para ser invertidos en la propia institución si así lo autoriza el Consejo Directivo
		Este indicador mide los ingresos propios captados por la institución; entre ellos los servicios y estudios tecnológicos, colegiaturas, exámenes extraordinarios, fotocopiado, entre otros.		ASCENDENTE	IPC = Ingresos propios captados	ACUMULADO	Ingresos								
					PTA = Presupuesto total autorizado	CONSTANTE	Presupuesto	30,814,488.00		30,814,488.00		30,814,488.00			
Justificación : Se obtuvieron ingresos propios por concepto de inscripciones, colegiaturas, constancias de estudios, gastos de titulación, etc.															
Observaciones :															

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
 Mes de Enero del 2021

441 - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE															
2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR															
Objetivos		Indicador						Meta		Avance del Indicador				Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia/Traectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Clasificación	Unidad de Medida	Valor Reprog.	Meta	Valor Logrado del mes	Av. Men.	Valor Logrado Acumulado	Av. Acu.		
ACTIVIDAD C0201	Reunión del Consejo de vinculación	Porcentaje de reuniones del consejo de vinculación realizadas. Este indicador mide las reuniones realizadas en relación a las programadas.	PORCENTAJE	Gestión Eficacia REGULAR CONSTANTE	(RCR/RCP)*100 RCR = Reunión de consejo realizada RCP = Reunión de consejo programada	ACUMULADO CONSTANTE	Reuniones Reuniones	3.00 3.00	100.00	0.00 3.00	0.00	0.00 3.00	0.00 3.00	www.utpn.edu.mx	Se llevan a cabo las reuniones programadas
Justificación : La primer reunión del Consejo de Vinculación está programada para el mes de abril, por lo que en el mes de enero no aplica.															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0202	Realización de Servicios Tecnológicos	Porcentaje de servicios y estudios tecnológicos prestados por la universidad. Este indicador mide los servicios y estudios tecnológicos prestados por la universidad en el sector público, privado y social.	PORCENTAJE	Gestión Eficacia ASCENDENTE	(STR/STP)*100 STR = Servicios tecnológicos realizados STP = Servicios tecnológicos programados	ACUMULADO CONSTANTE	Servicios Servicio	5.00 5.00	100.00	0.00 5.00	0.00	0.00 5.00	0.00 5.00	www.utpn.edu.mx	Los servicios tecnológicos se ofertan y son contratados
Justificación : Se tiene programados para el mes de abril, este mes de enero no se realizó ningún servicio tecnológico.															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0203	Realización de convenios	Porcentaje de convenios elaborados. Este indicador mide los convenios realizados con el sector público, privado y social en relación a los convenios programados.	PORCENTAJE	Gestión Eficacia ASCENDENTE	(CR/CP)*100 CR = Convenios realizados CP = Convenios Programados	ACUMULADO CONSTANTE	Convenios Convenios	15.00 15.00	100.00	0.00 15.00	0.00	0.00 15.00	0.00 15.00	www.utpn.edu.mx	Las empresas están interesadas en firmar convenios con la institución
Justificación : En el mes de enero no se realizaron convenios.															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0204	Realización de AST y/o estudios de pertinencia	Porcentaje de programas educativos de TSU y LIC pertinentes. Este indicador mide la pertinencia de los programas educativos con AST y/o estudios de pertinencia en relación al total de programas educativos.	PORCENTAJE	Gestión Eficacia REGULAR CONSTANTE	(PEP/TPE)*100 PEP = Programas educativos pertinentes TPE = Total de programas educativos	ACUMULADO CONSTANTE	Programa actualizado Programas	10.00 10.00	100.00	0.00 10.00	0.00	0.00 10.00	0.00 10.00	www.utpn.edu.mx	Se realizan las AST y/o estudios de pertinencia.
Justificación : Estos estudios se tienen programados para el mes de mayo.															
Observaciones :															

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
 Mes de Enero del 2021

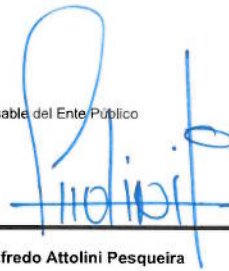
441 - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE															
2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR															
Objetivos		Indicador						Meta		Avances del Indicador				Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia/Traectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Clasificación	Unidad de Medida	Valor Reprog.	Meta	Valor Logrado del mes	Av. Men.	Valor Logrado Acumulado	Av. Acu.		
COMPONENTE C03	Encuestas aplicadas a los empleadores	Porcentaje de empleadores satisfechos con el desempeño de los egresados Este indicador mide la opinión de los empleadores respecto al TSU y LIC que tienen contratados en su empresa	PORCENTAJE	Gestión Eficacia	(TEmMSyS/TEmE)*100									www.utpn.edu.mx	Los empleadores contestan las encuestas
				ASCENDENTE	TEmMSyS = Total de empleadores muy satisfechos y satisfechos	ACUMULADO	Empleadores	150.00	60.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
					TEmE = Total de empleadores encuestados	ACUMULADO	Empleadores	250.00		0.00		0.00			
Justificación : Este mes de enero no aplica, los resultados de los egresados enero-abril se reportarán en mayo.															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0301	Participación en actividades culturales y deportivas	Porcentaje de estudiantes participando en actividades culturales y deportivas Este indicador muestra los estudiantes participando en actividades culturales y deportivas en relación al total de la matrícula	PORCENTAJE	Gestión Eficacia	(EACyD/MA)*100									www.utpn.edu.mx	Los estudiantes muestran interés por participar en las actividades culturales y deportivas.
				ASCENDENTE	EACyD = Estudiantes en actividades culturales y deportivas	ACUMULADO	Estudiantes que participan en actividades extracurriculares	260.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
					MA = Matrícula atendida	ACUMULADO	Estudiantes	1,400.00		0.00		0.00			
Justificación : En este mes, continúan suspendidas las actividades que impliquen aglomeración de personas, por las restricciones derivadas de la contingencia sanitaria por el virus Sars Cov 2.															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0302	Realización de campañas y capacitación en equidad y género	Porcentaje de campañas de capacitación para el fomento de la equidad y perspectiva de género Mide las campañas y capacitaciones en equidad y género respecto a las programadas	PORCENTAJE	Gestión Eficacia	(CCGR/CCGP)*100									www.utpn.edu.mx	Existe suficiencia presupuestal para realizar campañas y capacitación en equidad y género
				REGULAR CONSTANTE	CCGR = Campañas y capacitación de género realizadas	ACUMULADO	Campañas con perspectiva de género implementadas	4.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
					CCGP = Campañas y capacitación de género programadas	CONSTANTE	Campañas con perspectiva de género programadas	4.00		4.00		4.00			
Justificación : Las actividades están planeadas para el mes de marzo															
Observaciones :															
ACTIVIDAD C0303	Realización de otras campañas de prevención de la salud, planificación y cuidado del medio ambiente	Porcentaje de campañas de salud, planificación y cuidado del medio ambiente Este indicador mide el total de campañas que se realizan en materia de salud, planificación, cuidado del medio ambiente, entre otras respecto a las programadas	PORCENTAJE	Gestión Eficacia	(OCR/OCP)*100									www.utpn.edu.mx	Los estudiantes participan activamente en las campañas
				REGULAR CONSTANTE	OCR = Otras campañas realizadas	ACUMULADO	Campaña	6.00	100.00	2.00	33.33	2.00	33.33		
					OCP = Otras campañas programadas	CONSTANTE	Campañas programadas	6.00		6.00		6.00			
Justificación : Se ofertaron las campañas de Prueba de VIH y Planificación familiar (proporcionando preservativos), esto bajo la modalidad de previa cita, sin embargo, no se obtuvo respuesta de la comunidad universitaria. Se considera que lo anterior es debido a que continuamos con la restricción de actividades por la contingencia sanitaria.															
Observaciones :															

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
 Mes de Enero del 2021

441 - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE															
2E140C1 - VINCULACIÓN, EXTENSIÓN Y SERVICIOS ACADÉMICOS EN EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR															
Objetivos		Indicador						Meta		Avances del Indicador				Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia/Traectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Clasificación	Unidad de Medida	Valor Reprog.	Meta	Valor Logrado del mes	Av. Men.	Valor Logrado Acumulado	Av. Acu.		
ACTIVIDAD C0304	Utilización de diferentes medios de comunicación	Porcentaje de medios utilizados para dar a conocer los logros institucionales y la oferta educativa	PORCENTAJE	Gestión	(MU/MP)*100									www.utpn.edu.mx	Existe suficiencia presupuestal para realizar promoción y difusión
				Eficiencia	MU = Medios utilizados	ACUMULADO	Medios	7.00	100.00	1.00	14.29	1.00	14.29		
				REGULAR CONSTANTE	MP = Medios programados	CONSTANTE	Medios	7.00		7.00		7.00			
Este indicador mide los medios utilizados para la promoción y difusión de los logros institucionales y la oferta educativa en relación a los medios programados															
Justificación : Publicación en Facebook de cuatro notas de avance de obra los días 7, 11, 18 y 22 de enero															
Observaciones :															

Responsable del Programa

Responsable del Ente Público


 Ing. Alfredo Attolini Pesqueira
 Rector